



детский сад

Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 32 с. Стрелецкое Белгородского района Белгородской области»

ПРЕЗЕНТАЦИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОЕКТА

«ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПОДГОТОВКИ ДОУ К ОТКРЫТИЮ ГРУПП В ПЕРИОД РАСПРОСТРАНЕНИЯ НОВОЙ КОРОНАВИРУСНОЙ ИНФЕКЦИИ»

Заведующий
Беседина Татьяна Павловна

ПОДГОТОВЛЕНО

Руководитель проекта с.п.ч. Макарчева А.И.

«14» июль 2020 г.



УТВЕРЖДАЮ

Т.П. Беседина

2020 г.

Карточка процесса
«Оптимизация процесса подготовки ДОУ к открытию групп в период распространения новой коронавирусной инфекции»

Общие данные:

Заказчик: Беседина Татьяна Павловна, заведующий

Процесс: «Подготовка ДОУ к открытию групп в период распространения новой коронавирусной инфекции».

Границы процесса: от анализа сведений о потребности родителей в посещении их детьми группы ДОУ в период распространения COVID-19 до издания приказа об открытии группы.

Руководитель проекта: Макарчева Анастасия Игоревна, старший воспитатель

Команда картирования: Васин Руслан Юрьевич, заместитель заведующего по АХЧ, Чаунина Марина Владимировна, педагог-психолог, Боровская Наталья Алексеевна, педагог-психолог, Вялова Оксана Сергеевна, медицинская сестра.

Обоснование:

1. Процесс повторяется при открытии дополнительных групп.
2. Постоянно растущий спрос родителей (законных представителей) на посещение детьми ДОУ в условиях распространения коронавируса.
3. Количество участников процесса – сотрудники учреждения от 15 до 30 человек.
4. Необходимость строгого соблюдения требований Роспотребнадзора по организации работы ОО в условиях распространения COVID-19.
5. Необходимость сокращения рисков распространения новой коронавирусной инфекции.

Цели:

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение времени протекания процесса, мин.	230-715	155-510
2. Изменение качественных характеристик процесса:		
2.1. Создание алгоритма действий сотрудников ДОУ по подготовке учреждения к открытию групп в период распространения новой коронавирусной инфекции».	0	1

Сроки:

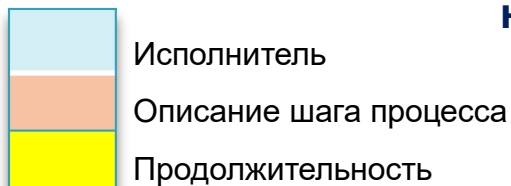
1. Разработка карточки процесса – 24.07.2020
2. Картирование процесса:
 - 2.1. Разработка текущей карты процесса: 06.07.2020-08.07.2020
 - 2.2. Поиск и выявление проблем: 09.07.2020-14.07.2020
 - 2.3. Разработка идеальной карты процесса: 15.07.2020-16.07.2020
 - 2.4. Разработка целевой карты процесса: 17.07.2020-20.07.2020
 - 2.5. Разработка плана мероприятий: 21.07.2020-23.07.2020
 - 2.6. Защита проекта на экспертной комиссии / «дорожной карты» перед заказчиком – 27.07.2020
3. Внедрение улучшений: 01.08.2020 – 30.09.2020
4. Производственный анализ
5. Закрытие проекта 05.10.2020

Эффекты:

1. Сокращение рисков распространения новой коронавирусной инфекции.
2. Повышение качества выполнения требований Роспотребнадзора по организации работы ОО в условиях распространения COVID-19
3. Обеспечение безопасных условий пребывания воспитанников и сотрудников

Карта текущего состояния процесса «Подготовка ДОУ к открытию групп в период распространения новой коронавирусной инфекции»

8 июля 2020 г.



Текстовое
описание
потерь

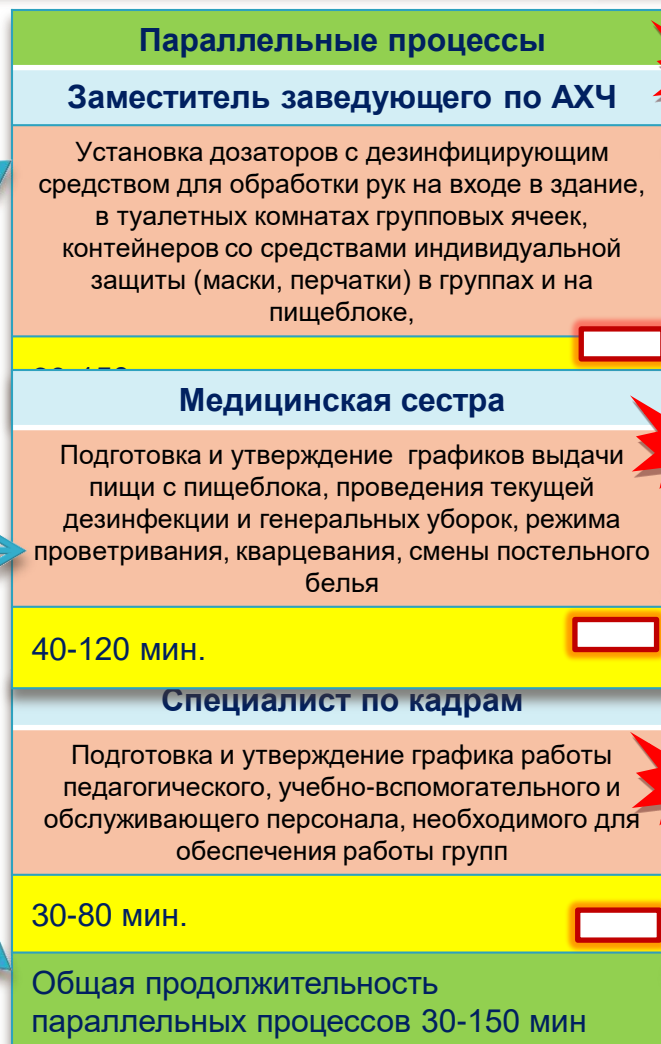
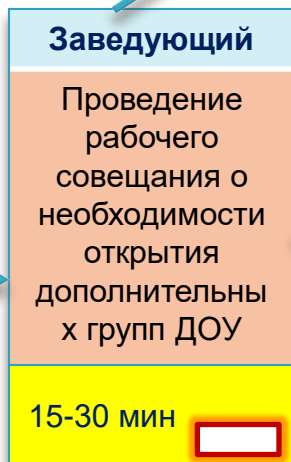
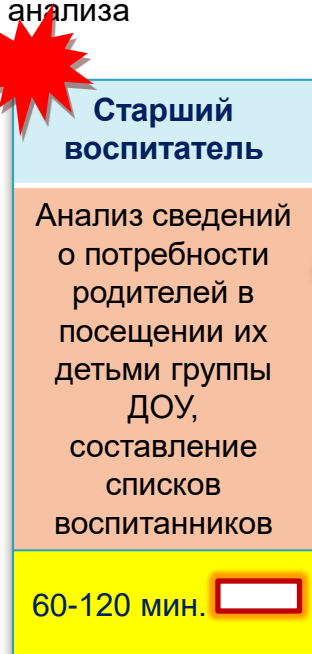
Срок не регламентирован



Срок по регламенту



Несвоевременное предоставление воспитателями групп исходных данных для анализа



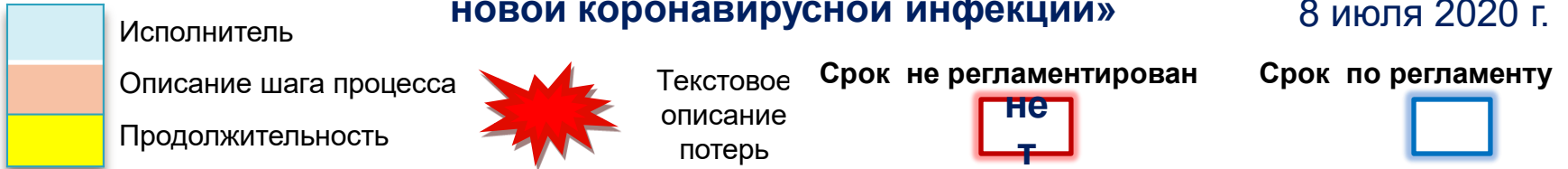
Не все группы и входы оснащены дозаторами для дезинфицирующих средств

Процесс заполнения таблиц и графиков занимает длительное время

Нехватка сотрудников, в связи с отпуском или больничным, поиск замены, получение согласия на замену

Карта текущего состояния процесса (продолжение) «Подготовка ДОУ к открытию групп в период распространения новой коронавирусной инфекции»

8 июля 2020 г.



ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ «Подготовка ДОУ к открытию групп в период распространения новой коронавирусной инфекции»



1. Несвоевременное предоставление воспитателями групп исходных данных для анализа.
2. Не все группы и входы оснащены дозаторами для дезинфицирующих средств
3. Процесс заполнения таблиц и графиков занимает длительное время
4. Нехватка сотрудников, в связи с отпуском или больничным, поиск замены, получение согласия на замену
5. До сотрудников доводятся не все требования Роспотребнадзора по организации работы в период распространения коронавируса.
6. Воспитатель не знает, как сделать временную маркировку
7. Не в полном объеме выполняются мероприятия по дезинфекции
8. Оперативный контроль не фиксируется письменно, проходит бессистемно

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ

Проблема	Первопричина	Решение	Вклад в достижение цели
1. Несвоевременное предоставление воспитателями групп исходных данных для анализа	Не определены сроки предоставления информации и ее периодичность	Установить периодичность и сроки предоставления воспитателями сведений о потребности родителей в посещении их детьми ДОУ	От 30 до 45 мин.
2. Не все группы и входы оснащены дозаторами для дезинфицирующих средств	В связи с большим расходом, не хватает дезинфицирующих средств, масок, перчаток, дозаторов	Увеличить закупку дезинфицирующих средств, масок, перчаток, дозаторов, сформировать контейнеры с набором дезсредств и средств защиты	От 20 до 60 мин.
3. Процесс заполнения таблиц и графиков занимает длительное время	Медицинская сестра плохо владеет навыками работы с текстовыми редакторами и таблицами	Провести практические занятия по работе с текстовыми редакторами и таблицами, создать шаблоны графиков	От 20 до 60 мин.

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ

Проблема	Первопричина	Решение	Вклад в достижение цели
4. Нехватка сотрудников, в связи с отпуском или больничным, поиск замены, получение согласия на замену	Предоставление отпуска, в соответствии с графиком отпусков, временная нетрудоспособность в связи с болезнью. Отказ отдельных сотрудников выходить на замену.	Проведение разъяснительных бесед с сотрудниками, стимулирование работников, работающих в условиях усиленных трудозатрат (выход на замены), в соответствии с Положением об оплате труда	0 мин
5. До сотрудников доводятся не все требования Роспотребнадзора по организации работы в период распространения коронавирусной инфекции.	Отсутствует единая инструкция в ДОУ по соблюдению требований к организации работы в условиях распространения коронавирусной инфекции	Разработать и утвердить инструкцию по организации работы ДОУ в условиях сохранения рисков распространения коронавирусной инфекции. На основе инструкции создать памятки и разместить их в ДОУ	От 15 до 20 мин

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ

Проблема	Первопричина	Решение	Вклад в достижение цели
6. Воспитатель не знает, как сделать временную маркировку	Отсутствуют единые требования к временной маркировке, отсутствуют шаблоны	Разработать единые требования к временной маркировке, подготовить на самоклеющейся бумаге шаблоны для маркировки	От 15 до 120 мин
7. Не в полном объеме выполняются мероприятия по дезинфекции	Помощники воспитателя забывают об отдельных требованиях, из-за их большого объема.	Разработать чек-лист по проведению мероприятий по текущей дезинфекции и уборке для помощников воспитателей	От 20 до 30 мин
	Обслуживающий персонал (уборщик служебных помещений, сотрудники пищеблока) забывают об отдельных требованиях, из-за их большого объема.	Разработать чек-лист по проведению мероприятий по текущей дезинфекции и уборке для обслуживающего персонала (уборщик служебных помещений, сотрудники пищеблока)	От 20 до 40 мин
8. Оперативный контроль не фиксируется письменно, проходит бессистемно	Отсутствует карта оперативного контроля за проведением мероприятий по подготовке ДОУ к открытию групп в условиях распространения	Разработать карту оперативного контроля за проведением мероприятий по подготовке ДОУ к открытию групп в условиях распространения	От 5 до 50 мин

Карта идеального состояния процесса

«Подготовка ДОУ к открытию групп в период распространения новой коронавирусной инфекции»

16 июля 2020 г.

	Исполнитель
	Описание шага процесса
	Продолжительность



Текстовое описание потерь

Срок не регламентирован

НЕ
Т

Срок по регламенту



Карта идеального состояния процесса (продолжение)

«Подготовка ДОУ к открытию групп в период распространения новой коронавирусной инфекции»

16 июля 2020 г.

<div style="background-color: #ADD8E6; width: 20px; height: 15px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="background-color: #FFDAB9; width: 20px; height: 15px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="background-color: #FFFF00; width: 20px; height: 15px;"></div>	<p>Исполнитель</p> <p>Описание шага процесса</p> <p>Продолжительность</p>		<p>Текстовое описание потерь</p>	<p>Срок не регламентирован</p> <div style="border: 2px solid red; padding: 2px; display: inline-block;">НЕ Т</div>	<p>Срок по регламенту</p> <div style="border: 2px solid blue; width: 40px; height: 30px; display: inline-block;"></div>
---	---	--	----------------------------------	--	---



Карта целевого состояния процесса «Подготовка ДОУ к открытию групп в период распространения новой коронавирусной инфекции»

20 июля 2020 г.

Исполнитель
Описание шага процесса
Продолжительность



Текстовое описание потерь

Срок не регламентирован

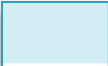





НЕ
Т

Срок по регламенту



Карта целевого состояния процесса (продолжение) «Подготовка ДОУ к открытию групп в период распространения новой коронавирусной инфекции»

20 июля 2020 г.

	Исполнитель		Текстовое описание потерь	Срок не регламентирован	Срок по регламенту
	Описание шага процесса				
	Продолжительность				



РАЗРАБОТКА ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ

№ п/п	Мероприятие	Ответственный	Срок начала	Срок окончания
1	Установить периодичность и сроки предоставления воспитателями сведений о потребности родителей в посещении их детьми ДОУ	Старший воспитатель Макарчева Анастасия Игоревна	01.08.2020	04.08.2020
2	Увеличить закупку дезинфицирующих средств, масок, перчаток, дозаторов, сформировать контейнеры с набором дезсредств и средств защиты	Заместитель заведующего по АХЧ Васин Руслан Юрьевич	03.08.2020	30.09.2020
3	Провести практические занятия по работе с текстовыми редакторами и таблицами, создать шаблоны графиков	Специалист по кадрам Неровная Елена Игоревна	03.08.2020	11.08.2020

РАЗРАБОТКА ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ

№ п/п	Мероприятие	Ответственный	Срок начала	Срок окончания
4	Проведение разъяснительных бесед с сотрудниками, стимулирование работников, работающих в условиях усиленных трудозатрат (выход на замены), в соответствии с Положением об оплате труда	Заведующий Беседина Татьяна Павловна	01.08.2020	30.09.2020
5	Разработать и утвердить инструкцию по организации работы ДОУ в условиях сохранения рисков распространения коронавирусной инфекции. На основе инструкции создать памятки и разместить их в ДОУ	Специалист по охране труда Новикова Дина Анатольевна	10.08.2020	20.08.2020
6	Разработать единые требования к временной маркировке, подготовить на самоклеющейся бумаге	Педагог-психолог Чаунина Марина Владимировна	01.08.2020	10.08.2020

РАЗРАБОТКА ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ

№ п/п	Мероприятие	Ответственный	Срок начала	Срок окончания
7	Разработать чек-лист по проведению мероприятий по текущей дезинфекции и уборке для помощников воспитателей	Ассистент (помощник) Чернышева Елизавета Сергеевна	10.08.2020	21.08.2020
8	Разработать чек-лист по проведению мероприятий по текущей дезинфекции и уборке для обслуживающего персонала (уборщик служебных помещений, сотрудники пищеблока)	Ассистент (помощник) Чернышева Елизавета Сергеевна	24.08.2020	04.09.2020
9	Разработать карту оперативного контроля за проведением мероприятий по подготовке ДОУ к открытию групп в условиях распространения коронавирусной инфекции	Специалист по охране труда Новикова Дина Анатольевна	24.08.2020	11.09.2020